



**università di ferrara**  
DA SEICENTO ANNI GUARDIAMO AVANTI.

**UFFICIO ALTA FORMAZIONE ED ESAMI DI STATO**



**BANDO DI AMMISSIONE**

**MASTER DI I LIVELLO**  
*(istituito ai sensi del D.M. 270/04)*

**CORSO DI PERFEZIONAMENTO**  
*(istituito ai sensi dell'art. 16 del D.P.R. 162/1982 e dell'art. 6 della Legge 341/1990 – comma 2 – lettera c)*

**CULTURAL MANAGEMENT**

**ANNO ACCADEMICO 2015/16**

**SCADENZA 12 OTTOBRE 2015**

Decreto Rettorale Rep. n. 1038/2015 Prot. n. 22450 del 07/08/2015  
Pubblicato all'albo d'Ateneo – Protocollo n. 22588 – Repertorio n. 217/2015 del 10/08/2015

<p>Art. 1. ATTIVAZIONE SEDE DIREZIONE</p>	<p>Il corso è attivato presso il Dipartimento di Economia e Management.</p> <p>Il corso è realizzato in collaborazione con l'Associazione Nazionale Musei Locali e Istituzionali (ANMLI) e con ENCATC – European Network on Cultural Management and Cultural Policy Education.</p> <p>La Direzione del corso è affidata al Prof. Fabio Donato e alla Dott.ssa Anna Maria Visser.</p> <p>Il Consiglio Didattico è composto dai seguenti docenti:</p> <table border="0"><tr><td>Alberto Avio</td><td>Fabio Donato</td><td>Laura Ramaciotti</td></tr><tr><td>Francesco Badia</td><td>Fulvio Fortezza</td><td>Lauretta Rubini</td></tr><tr><td>Marcello Balzani</td><td>Gianfranco Franz</td><td>Antonello Stella</td></tr><tr><td>Francesca Cappelletti</td><td>Giovanni Masino</td><td>Anna Maria Visser</td></tr><tr><td>Monia Castellini</td><td>Carlo Emanuele Mayr</td><td>Stefano Zambon</td></tr><tr><td>Enrico Deidda Gagliardo</td><td>Massimiliano Mazzanti</td><td>Livio Zerbini</td></tr><tr><td>Marco Rodolfo Di Tommaso</td><td></td><td></td></tr></table>	Alberto Avio	Fabio Donato	Laura Ramaciotti	Francesco Badia	Fulvio Fortezza	Lauretta Rubini	Marcello Balzani	Gianfranco Franz	Antonello Stella	Francesca Cappelletti	Giovanni Masino	Anna Maria Visser	Monia Castellini	Carlo Emanuele Mayr	Stefano Zambon	Enrico Deidda Gagliardo	Massimiliano Mazzanti	Livio Zerbini	Marco Rodolfo Di Tommaso		
Alberto Avio	Fabio Donato	Laura Ramaciotti																				
Francesco Badia	Fulvio Fortezza	Lauretta Rubini																				
Marcello Balzani	Gianfranco Franz	Antonello Stella																				
Francesca Cappelletti	Giovanni Masino	Anna Maria Visser																				
Monia Castellini	Carlo Emanuele Mayr	Stefano Zambon																				
Enrico Deidda Gagliardo	Massimiliano Mazzanti	Livio Zerbini																				
Marco Rodolfo Di Tommaso																						
<p>Art. 2. DURATA</p>	<p>Il Master è di durata annuale pari a 1500 ore, di cui:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 360 dedicate all'attività didattica assistita</li><li>• 400 dedicate al tirocinio</li><li>• 740 dedicate allo studio individuale</li></ul> <p>Il Corso di Perfezionamento è di durata annuale pari a 30 crediti formativi universitari (CFU) tra ore di attività didattica assistita e tirocinio, escluso lo studio individuale (9 ore di lezione per maturare 1 CFU, 20 ore di tirocinio per maturare 1 CFU).</p>																					

Art. 3. CREDITI	<p>Il conseguimento del titolo di Master comporta l'acquisizione di n. 60 crediti formativi universitari (CFU).</p> <p>Il conseguimento del titolo di Perfezionamento comporta l'acquisizione di n. 30 crediti formativi universitari (CFU).</p>
Art. 4. OBIETTIVI, FINALITÀ E SBOCCHI PROFESSIONALI	<p><b>Master:</b></p> <p><u>Obiettivi:</u> Il corso si propone di fornire conoscenze e competenze per la gestione delle istituzioni culturali, del patrimonio culturale e delle imprese del settore culturale e creativo. Inoltre il corso promuove lo scambio di esperienze e di competenze specifiche professionali tra studenti provenienti da diversi paesi, europei ed extraeuropei.</p> <p><u>Finalità:</u> Attraverso lo sviluppo di conoscenze specifiche e volte al miglioramento delle attività e dei servizi culturali, il corso adotta metodologie innovative di insegnamento: tutti i moduli didattici del corso prestano particolare attenzione al trasferimento delle conoscenze, ai contenuti e all'applicabilità in aula, favorendo la connessione fra teoria e pratica. In questo senso, sono stati pensati anche i case-studies, presso importanti istituzioni e organizzazioni culturali italiane ed estere. I moduli comprendenti l'approfondimento dei case-studies permettono ai corsisti di studiare e comprendere tramite esperienza diretta i profili gestionali e organizzativi delle realtà analizzate.</p> <p><u>Sbocchi professionali:</u> Il corso si rivolge ad un pubblico nazionale ed internazionale di laureati già inseriti nell'ambito di istituzioni, aziende ed imprese del settore culturale e creativo o che intendano perfezionare il proprio percorso di studi nei settori della gestione delle istituzioni artistiche e culturali, del patrimonio culturale e delle imprese culturali e creative. Fornisce competenze utili a perfezionare o a completare il proprio percorso di carriera e/o di formazione nel settore delle aziende, istituzioni ed imprese del settore culturale e creativo, con un profilo di attenzione internazionale.</p> <p><b>Corso di Perfezionamento:</b></p> <p><u>Obiettivi:</u> Il corso di perfezionamento si propone di fornire conoscenze e competenze per la gestione delle istituzioni culturali, del patrimonio culturale e delle imprese del settore culturale e creativo.</p> <p><u>Finalità:</u> Il corso di perfezionamento adotta metodologie innovative di insegnamento: tutti i moduli didattici del corso prestano particolare attenzione al trasferimento delle conoscenze, ai contenuti e all'applicabilità in aula, favorendo la connessione fra teoria e pratica. In questo senso, sono stati pensati anche i case-studies, presso importanti istituzioni e organizzazioni culturali italiane ed estere. I moduli comprendenti l'approfondimento dei case-studies permettono ai corsisti di studiare i profili gestionali e organizzativi delle realtà analizzate.</p> <p><u>Sbocchi professionali:</u> Il corso di perfezionamento si rivolge ad un pubblico nazionale ed internazionale di laureati già inseriti nell'ambito di istituzioni culturali, aziende ed imprese del settore culturale e creativo, o che intendano perfezionare il proprio percorso di studi nei settori della gestione delle istituzioni artistiche e culturali, del patrimonio culturale e delle imprese culturali e creative.</p>
Art. 5. CALENDARIO DELL'ATTIVITÀ DIDATTICA	<p>Il corso avrà inizio il giorno <b>27 novembre 2015</b> alle ore 9.00 presso il Dipartimento di Economia e Management via Voltapaletto 11 – Ferrara.</p> <p>Le lezioni termineranno in data 11/11/2016.</p> <p>CALENDARIO ATTIVITÀ DIDATTICA</p> <p><b>dal 27 novembre 2015 al 29 ottobre 2016</b></p> <p>Le lezioni sono previste su moduli settimanali di 12 o 20 ore, disposte nelle giornate di venerdì e sabato mattina per i moduli da 12 ore e giovedì, venerdì e sabato mattina per i moduli da 20 ore (moduli dedicati ai "case study session").</p> <p>I periodi di attività didattica previsti sono i seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- mese di novembre 2015: 1 modulo didattico;</li> <li>- mese di dicembre 2015: 3 moduli didattici;</li> <li>- mese di gennaio 2016: 3 moduli didattici;</li> <li>- mese di febbraio 2016: 3 moduli didattici;</li> <li>- mese di marzo 2016: 2 moduli didattici;</li> <li>- mese di aprile 2016: 3 moduli didattici;</li> <li>- mese di maggio 2016: 4 moduli didattici;</li> <li>- mese di settembre 2016: 3 moduli didattici;</li> <li>- mese di ottobre 2016: 3 moduli didattici.</li> </ul> <p>All'interno di questi 25 moduli didattici sono previsti 5 moduli di "case study session", così articolati:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) visita in loco del caso studio e discussione con i direttori delle aziende e/o delle istituzioni culturali coinvolte;</li> <li>b) presentazione ed introduzione del caso presso l'Università di Ferrara;</li> </ol>

c) discussione in aula e lavori di gruppo sul caso analizzato, presso l'Università di Ferrara. Quattro "case study session" saranno rivolte al contesto nazionale ed avranno luogo presso le istituzioni culturali e/o le imprese culturali e creative delle seguenti città: Ferrara, Bologna, Venezia e Firenze. La residua "case study session" sarà rivolta allo studio in-loco (non vi saranno dunque in questo caso le giornate presso Unife) del sistema culturale di una città estera. I costi di alloggio degli iscritti al Master nel caso estero per il periodo che sarà necessario per lo studio del caso saranno a carico dell'organizzazione del corso. Si segnala che l'articolazione didattica dei moduli potrebbe subire qualche lieve modifica di calendario, che sarà comunque debitamente segnalata sul sito web del master [www.mcm-unife.it](http://www.mcm-unife.it).

**dal 30 maggio 2016 al 9 settembre 2016**

Tale periodo sarà a disposizione degli iscritti per lo svolgimento del tirocinio presso le istituzioni, le aziende e le imprese che hanno sottoscritto l'apposita convenzione per il tirocinio. L'elenco completo di tali soggetti aziendali sarà tenuto in costante aggiornamento sul sito web: [www.mcm-unife.it](http://www.mcm-unife.it).

**10 e 11 novembre 2016**

In queste due giornate si avrà una pre-discussione in aula delle tesi che verranno poi discusse e valutate in via definitiva il giorno dell'esame finale (12 novembre 2016).

Art. 6. ADEMPIMENTI RICHIESTI

Obbligo di frequenza del 70% delle ore di lezione frontale e di tirocinio.

Art. 7. ATTIVITÀ FORMATIVE E PROVE DI VERIFICA

Sono previste le seguenti attività didattiche:

<i>DENOMINAZIONE</i>	<i>SSD</i>	<i>CFU</i>	<i>ORE</i>
CONTABILITA' E BILANCIO	SECS-P/07	5	45
ECONOMIA DELLA CULTURA E DELLA CREATIVITA'	SECS-P/06 SECS-P/07 SECS-P/01 ICAR/20	5	45
IMPRENDITORIALITA' ED INNOVAZIONE NEL SETTORE CULTURALE E CREATIVO	SECS-P/06 SECS-P/07 ICAR/14 ICAR/17 IUS/07	5	45
INTERNATIONAL ARTS MANagements (in lingua inglese)	SECS-P/07	5	45
MANAGEMENT DELLE AZIENDE CULTURALI	SECS-P/07 L-ART/04	5	45
MARKETING DELLA CULTURA E DELLE ARTI	SECS-P/07 SECS-P/08 IUS/04	5	45
ORGANIZZAZIONE AZIENDALE	SECS-P/07 SECS-P/10 L-ART/04	5	45
STRATEGIE E PROGETTAZIONE PER IL TURISMO CULTURALE	SECS-P/07 L-ANT/03 L-ART/04 ICAR/20	5	45
		<b>40</b>	<b>360</b>

E' previsto un periodo di TIROCINIO della durata di 400 pari a 20 CFU.

Gli iscritti al **corso di perfezionamento**, all'atto dell'immatricolazione dovranno effettuare la scelta degli insegnamenti/tirocinio per raggiungere i 30 crediti previsti (utilizzando l'apposito modulo in calce al presente bando)

Il tirocinio potrà avere anche una durata inferiore alle 400 ore previste nel programma del Master in "Cultural Management" (con relativo riconoscimento di un numero di crediti inferiore ai 20 massimi previsti).

Non sono previste prove di verifica intermedie.

E' prevista una PROVA FINALE consistente nella discussione della tesi sviluppata durante l'ultima fase del corso, riguardante un'attività di ricerca o professionale svolta dai candidati stessi, preferibilmente durante il periodo di tirocinio, ed analizzata alla luce degli argomenti trattati durante il corso.

	<p>Per il superamento della prova finale è prevista una sessione il giorno 12/11/2016.</p> <p>Coloro che non supereranno l'esame finale entro la suddetta data incorreranno nella decadenza.</p> <p>Agli iscritti al Master, prima di sostenere la prova finale, verrà richiesta la compilazione di un QUESTIONARIO DI GRADIMENTO.</p>
Art. 8. REQUISITI PER L'ACCESSO	<p>Il Master e il Corso di Perfezionamento sono diretti a chi è in possesso, al momento dell'iscrizione, di uno dei seguenti titoli di studio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- laurea (D.M. 509/99)</li> <li>- laurea (D.M. 270/04)</li> <li>- laurea "ante riforma"</li> <li>- titoli equipollenti ai sensi della normativa vigente</li> </ul> <p>Possono inoltre partecipare le candidate/i candidati in possesso di titolo di studio straniero dichiarato equipollente ad uno dei predetti titoli da parte di una autorità accademica italiana.</p> <p>Le candidate/i candidati in possesso di titolo di studio straniero non preventivamente dichiarato equipollente da parte di una autorità accademica italiana, potranno chiedere al Consiglio didattico del corso il riconoscimento del titolo ai soli limitati fini dell'iscrizione al corso.</p> <p>L'Amministrazione può disporre, in ogni momento, con provvedimento motivato del Rettore, l'esclusione dalla procedura selettiva per difetto dei requisiti prescritti.</p>
Art. 9. NORME PARTICOLARI PER LE CITTADINE ED I CITTADINI STRANIERI	<p><b>CITTADINI STRANIERI EQUIPARATI AI CITTADINI ITALIANI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sono ammessi, a parità di condizione di chi possiede la cittadinanza italiana, le cittadine ed i cittadini comunitari ed extracomunitari titolari di carta di soggiorno, ovvero di permesso di soggiorno rilasciato: per lavoro subordinato o per lavoro autonomo, per motivi familiari, per asilo politico, per asilo umanitario, o per motivi religiosi, ovvero alle straniere ed agli stranieri regolarmente soggiornanti da almeno un anno in possesso di titolo di studio superiore conseguito in Italia, nonché alle straniere ed agli stranieri, ovunque residenti, che siano titolari dei diplomi finali delle scuole italiane all'estero o delle scuole straniere o internazionali, funzionanti in Italia o all'estero, oggetto di intese bilaterali o di normative speciali per il riconoscimento dei titoli di studio e soddisfino le condizioni generali richieste per l'ingresso per studio (art. 26 della legge 30 luglio 2002, n. 189).</li> <li>- Sono altresì equiparati le cittadine ed i cittadini di Norvegia, Islanda, Liechtenstein, Svizzera e della Repubblica di San Marino.</li> <li>- Nel caso in cui la candidata/il candidato sia in possesso di doppia cittadinanza, una delle quali sia quella italiana, prevale quest'ultima (legge 31.5.1995, n. 218, art. 19 par.2).</li> </ul> <p><b>CANDIDATE E CANDIDATI EXTRACOMUNITARI RESIDENTI ALL'ESTERO (Non soggiornanti in Italia)</b></p> <p>Il numero di posti riservati ai candidati residenti all'estero è indicato nell'articolo NUMERO MASSIMO DI ISCRIZIONI.</p> <p>Per l'iscrizione alla selezione vedere quanto indicato all'articolo MODALITÀ DI AMMISSIONE ALLA SELEZIONE</p> <p>Per l'iscrizione al corso vedere quanto indicato all'art. MODALITÀ DI ISCRIZIONE</p>
Art. 10. NUMERO MASSIMO DI ISCRIZIONI	<p>L'ammissione al Master e al Corso di Perfezionamento è riservata, complessivamente, a <i>non più</i> di <b>40</b> partecipanti (di cui fino a 15 posti per il corso di perfezionamento).</p> <p>Sono previsti n. 3 posti riservati a studentesse/studenti extra europei residenti all'estero.</p>
Art. 11. NUMERO MINIMO - REVOCA ATTIVAZIONE CORSO	<p>L'attivazione del Corso è revocata qualora non sia raggiunto un numero minimo di iscrizioni pari ad almeno <b>16</b> unità complessive (considerando sia le iscrizioni al Master che le iscrizioni al Corso di Perfezionamento) o comunque sufficienti a garantire la copertura delle spese di attivazione del master.</p> <p>In tal caso ne verrà data comunicazione tramite avviso sul sito Internet dell'Ateneo <a href="http://www.unife.it">www.unife.it</a>.</p>
Art. 12. AMMISSIONE	<p>L'ammissione al corso avverrà sulla base di una selezione consistente nella valutazione di titoli e in una prova orale.</p>

	<p>Verranno valutati i seguenti <b>titoli</b>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- titolo di studio previsto per l'ammissione</li> <li>- voto finale del titolo di studio previsto per l'ammissione</li> <li>- tesi di laurea</li> <li>- esperienze lavorative</li> </ul> <p>La <b>prova orale</b> consiste in un colloquio di approfondimento e di valutazione di eventuali altri titoli e della conoscenza della lingua inglese. A tal fine è richiesta l'autocertificazione del conseguimento di eventuali ulteriori lauree e del grado di conoscenza della lingua inglese.</p> <p>Il colloquio si svolgerà il giorno 19 ottobre 2015 alle ore 9.30 presso il Dipartimento di Economia e Management, Via Voltapaletto 11 – Ferrara.</p> <p>Il colloquio potrà avvenire anche tramite skype.</p> <p>Il presente bando <u>ha valore di notifica a tutti gli effetti</u>: pertanto nel caso non venga comunicata l'esclusione dal concorso le candidate/i sono tenuti a presentarsi senza alcun preavviso. L'assenza della candidata/del candidato sarà considerata come rinuncia al concorso.</p> <p>Saranno ammessi al corso coloro che, in relazione al numero dei posti disponibili, si siano collocati in posizione utile nella graduatoria compilata sulla base del punteggio complessivo riportato. In caso di parità precede chi ha riportato il punteggio più alto nel colloquio di approfondimento.</p> <p>In caso di ulteriore parità precede la candidata/il candidato anagraficamente più giovane di età.</p> <p>Per sostenere le prove sarà necessario esibire un valido documento di riconoscimento.</p>
<p>Art. 13. MODALITÀ DI AMMISSIONE ALLA SELEZIONE</p>	<p>Per iscriversi alla selezione le interessate/gli interessati dovranno utilizzare <b>ESCLUSIVAMENTE</b> la procedura ON-LINE accedendo al sito <a href="http://studiare.unife.it">http://studiare.unife.it</a> <b>improrogabilmente entro il giorno 12 ottobre 2015</b> seguendo le <b>ISTRUZIONI</b> consultabili alla pagina <a href="http://www.unife.it/formazione-postlaurea/istruzioni">http://www.unife.it/formazione-postlaurea/istruzioni</a></p> <p><i>N.B. L'inserimento nella procedura on-line dei dati relativi al titolo conseguito vale come autocertificazione resa ai sensi dell'art. 46 del DPR n. 445/2000 del titolo di studio richiesto per l'ammissione al corso.</i></p> <p>Al termine dell'inserimento on-line l'interessata/l'interessato dovrà stampare la domanda di pre-iscrizione e consegnarla, <b>DEBITAMENTE FIRMATA all'Ufficio Alta Formazione ed Esami di Stato improrogabilmente entro il giorno 12 ottobre 2015</b>, unitamente ai seguenti documenti</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>fotocopia di valido documento di identità</b></li> <li>2. <b>autocertificazione</b> resa ai sensi dell'art. 46 del DPR n. 445 del 28/12/2000 relativa alle esperienze professionali, alle eventuali ulteriori lauree conseguite e al grado di conoscenza della lingua inglese (mediante compilazione dell'apposito modulo in calce al presente bando).</li> <li>3. <b>eventuale ABSTRACT della tesi di laurea</b> (massimo 2 cartelle) unitamente a <b>dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà</b> attestante la conformità all'originale (contenuta nel modulo di autocertificazione di cui sopra).</li> <li>4. <b>attestazione dell'avvenuto pagamento dell'imposta di bollo dell'importo vigente</b>. Tale pagamento potrà essere effettuato: <ul style="list-style-type: none"> <li>- ON-LINE mediante <b>carta di credito</b> (circuiti Visa o Mastercard) anche non di proprietà dello studente;</li> <li>- Mediante bollettino MAV, che può essere pagato presso qualsiasi sportello bancario o utilizzato tramite servizi di home banking di qualsiasi istituto di credito.</li> </ul> </li> </ol> <p>Chi è in possesso di <b>titolo di studio straniero</b> dovrà altresì allegare fotocopia del titolo di studio corredato di traduzione ufficiale in lingua italiana, legalizzazione e dichiarazione di valore a cura delle rappresentanze diplomatiche italiane nel paese in cui il titolo è stato conseguito</p> <p><b>Le cittadine ed i cittadini extra europei legalmente soggiornanti in Italia</b> dovranno altresì allegare fotocopia del permesso di soggiorno</p> <p>La domanda può essere consegnata:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ direttamente all'<i>Ufficio Alta Formazione ed Esami di Stato – Via Scienze, 41/b - Ferrara</i> (apertura al pubblico: lunedì, mercoledì, venerdì: dalle ore 9,00 alle ore 11,30 – martedì dalle ore 15,00 alle ore 17,00) dall'interessata/o o da persona delegata munita di valido documento di identità dell'interessata/o (o fotocopia)</li> <li>○ tramite posta al seguente indirizzo: Al Rettore dell'Università degli Studi di Ferrara Ufficio Alta Formazione ed Esami di Stato Via Scienze, 41 /b 44121 FERRARA</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b><u>(ATTENZIONE FA FEDE ESCLUSIVAMENTE LA DATA DI ARRIVO)</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ via fax al n. <b>0532 455285</b></li> </ul> <p><b>ATTENZIONE: non verrà accolta alcuna altra modalità di iscrizione alla selezione diversa da quella on-line e non verranno ammessi alla procedura concorsuale coloro che non avranno consegnato la domanda, debitamente firmata, in regola con il pagamento dell'imposta di bollo, comprensiva degli allegati richiesti, <u>con le modalità ed entro il termine sopraindicato.</u></b></p>
Art. 14. STUDENTESSE E STUDENTI DISABILI	<p>A norma della legge n. 104/1992 e successive modifiche e integrazioni, la candidata/il candidato in situazione di disabilità potrà segnalare le proprie esigenze, delle quali sarà tenuto conto nell'organizzazione della prova, trasmettendo apposita RICHIESTA unitamente alla certificazione rilasciata dalle commissioni mediche delle unità sanitarie locali (legge n. 295/1990).</p> <p>Le RICHIESTE dovranno essere inviate (indicando il corso riferimento) all'Ufficio Diritto allo Studio e Servizi Disabilità Studenti dell'Università degli Studi di Ferrara (V. Savonarola, 9 – 44121 Ferrara – E-mail servizio.disabilita@unife.it – tel. 0532/293366 – fax 0532/293368) entro la data di scadenza della presentazione della domanda indicata nel bando di riferimento.</p> <p>Si fa presente che tali dati personali verranno custoditi con riservatezza in base al decreto legislativo del 30/06/2003 n.196.</p>
Art. 15. GRADUATORIA	<p>Entro il <b>28 ottobre 2015</b>, previa approvazione degli atti concorsuali, la graduatoria sarà consultabile via web (<a href="http://studiare.unife.it">http://studiare.unife.it</a>) effettuando il login con le stesse modalità utilizzate per l'iscrizione alla selezione.</p> <p><b><u>Tale graduatoria sarà l'unico mezzo ufficiale di pubblicità, pertanto non verrà inviata alcuna comunicazione scritta personale.</u></b></p>
Art. 16. MODALITÀ DI ISCRIZIONE	<p>Le candidate e i candidati ammessi dovranno effettuare l'immatricolazione utilizzando ESCLUSIVAMENTE la procedura ON LINE accedendo alla pagina <a href="http://studiare.unife.it">http://studiare.unife.it</a> <b>entro il giorno 3 novembre 2015</b> seguendo le <u>ISTRUZIONI</u> consultabili alla pagina <a href="http://www.unife.it/formazione-postlaurea/istruzioni">http://www.unife.it/formazione-postlaurea/istruzioni</a>.</p> <p><i>N.B. L'inserimento nella procedura on-line dei dati relativi al titolo conseguito vale come autocertificazione resa ai sensi dell'art. 46 del DPR n. 445/2000 del titolo di studio richiesto per l'ammissione al corso.</i></p> <p>Al termine dell'inserimento on-line è necessario stampare la domanda di immatricolazione e consegnarla, DEBITAMENTE FIRMATA, all'Ufficio Alta Formazione ed Esami di Stato improrogabilmente <b>entro e non oltre il giorno 3 novembre 2015</b> unitamente ai seguenti documenti</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>fotocopia di valido documento di identità;</b></li> <li>• <b>una fotografia formato tessera (se non già inserita nella procedura on line di iscrizione);</b></li> <li>• <b>attestazione dell'avvenuto pagamento del contributo di iscrizione</b> (Vedi articolo CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE e MODALITÀ DI VERSAMENTO)</li> <li>• <b><u>solo per gli iscritti al corso di perfezionamento: modulo scelta insegnamenti e tirocinio</u></b> (vedere in calce al presente bando)</li> </ul> <p>Chi è in possesso di un <i>titolo di studio straniero</i> dovrà altresì allegare il titolo di studio corredato di traduzione ufficiale in lingua italiana, legalizzazione e dichiarazione di valore a cura delle rappresentanze diplomatiche italiane nel paese in cui il titolo è stato conseguito;</p> <p>Le cittadine ed i cittadini extra europei legalmente soggiornanti in Italia dovranno altresì allegare fotocopia del permesso di soggiorno.</p>

	<p>La domanda può essere consegnata:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ direttamente all'<i>Ufficio Alta Formazione ed Esami di Stato – Via Scienze, 41/b - Ferrara</i> (apertura al pubblico: lunedì, mercoledì, venerdì: dalle ore 9,00 alle ore 11,30 – martedì dalle ore 15,00 alle ore 17,00) dall'interessata/o o da persona delegata munita di valido documento di identità dell'interessato (o fotocopia)</li> <li>○ tramite posta al seguente indirizzo: Al Rettore dell'Università degli Studi di Ferrara Ufficio Alta Formazione ed Esami di Stato Via Scienze, 41 /b 44121 FERRARA</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b><u>(ATTENZIONE FA FEDE ESCLUSIVAMENTE LA DATA DI ARRIVO)</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ via fax al n. <b>0532 455285</b></li> </ul> <p><b>ATTENZIONE: non verrà accolta alcuna altra modalità di iscrizione diversa da quella on-line e non verranno iscritti al corso coloro che non avranno consegnato la domanda, debitamente firmata e comprensiva degli allegati richiesti, <u>con le modalità ed entro il termine sopraindicato.</u></b></p> <p><b><u>Coloro che non avranno provveduto a regolarizzare la propria iscrizione, con l'invio della documentazione cartacea, entro il suddetto termine saranno considerati RINUNCIATARI a tutti gli effetti.</u></b></p>
Art. 17. SUBENTRI	<p>I posti risultanti vacanti, in base alle rinunce effettuate, saranno messi a disposizione seguendo l'ordine della graduatoria. <b><u>Non verrà inviata alcuna comunicazione scritta personale in merito.</u></b></p> <p>Sarà possibile prendere visione della disponibilità di posti accedendo alla pagina <a href="http://studiare.unife.it">http://studiare.unife.it</a></p> <p>L'iscrizione dovrà essere effettuata utilizzando esclusivamente la procedura ON LINE, accedendo al sito <a href="http://studiare.unife.it">http://studiare.unife.it</a> <b>entro il giorno 10 novembre 2015</b> secondo le modalità indicate al precedente articolo e consegnare la domanda in cartaceo, comprensiva degli allegati richiesti entro lo stesso termine.</p>
Art. 18. AUTOCERTIFICAZIONI	<p>L'Università procederà al controllo delle autocertificazioni presentate su un campione pari al 5%, mediante estrazione a sorte fra tutte le autocertificazioni presentate.</p> <p>Se in seguito ai predetti controlli saranno riscontrate dichiarazioni false, si incorrerà nelle sanzioni previste dal codice penale e dalla legislazione in materia. Lo stesso, inoltre, decadrà dai benefici eventualmente conseguiti con il provvedimento di ammissione al corso.</p>
Art. 19. CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE	<p>L'iscrizione al <b>Master</b> comporta il pagamento di un contributo pari a € <b>4.600,00</b> così suddiviso:</p> <p><b>PRIMA RATA: € 3.500,00 da versare al momento dell'immatricolazione</b> (comprensiva di imposta di bollo per domanda di iscrizione e contributo di assicurazione).</p> <p><b>SECONDA RATA: € 1.100,00 da versare entro il 15 gennaio 2016.</b> (comprensiva di imposta di bollo e contributo per attestato finale)</p> <hr/> <p>L'iscrizione al corso di <b>Perfezionamento</b> comporta il pagamento di un contributo pari a € <b>2.500,00</b> (comprensivo di imposte di bollo per domanda di iscrizione e attestato finale, contributo di assicurazione e contributo per attestato finale) da versare al momento dell'iscrizione secondo le modalità indicate al successivo articolo.</p> <hr/> <p>La rinuncia o l'abbandono volontario della frequenza al corso esclude il rimborso del contributo di iscrizione.</p> <p>In caso di revoca del corso (per mancato raggiungimento del numero minimo), l'Università provvederà a rimborsare il contributo versato (ad eccezione dell'imposta di bollo dovuta per la domanda di iscrizione - dell'importo vigente).</p> <p><b>A tal fine, è necessario che, in fase di inserimento dei dati di immatricolazione nella procedura on-line, sia obbligatoriamente indicato il CODICE IBAN del conto corrente sul quale dovrà essere effettuato il rimborso. In mancanza di tale dato l'Amministrazione universitaria non procederà ad effettuare alcun rimborso.</b></p>

Art. 20. MODALITÀ DI VERSAMENTO	<p>Per procedere al pagamento occorre utilizzare esclusivamente una delle seguenti modalità:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ON-LINE mediante carta di credito (circuiti Visa o Mastercard) anche non di proprietà dello studente;</li> <li>2. Mediante bollettino MAV, che può essere pagato presso qualsiasi sportello bancario o utilizzato tramite servizi di home banking di qualsiasi istituto di credito.</li> </ol> <p>Il riscontro dell'avvenuto versamento dovrà essere conservato a cura dello studente poiché unico documento attestante l'iscrizione.</p>															
Art. 21. AGEVOLAZIONI	<p>È prevista l'attribuzione delle seguenti agevolazioni consistenti nella riduzione totale o parziale del contributo per l'iscrizione al <b>master</b>.</p> <p>Tali agevolazioni sono rese possibili grazie ai contributi liberali messi a disposizione da Manifattura Berluti di Ferrara, Famiglia Ludergnani e Rotary Club di Cento, Società Cooperativa Culture di Venezia Mestre, Dipartimento di Economia e Management di UNIFE:</p> <table border="1" data-bbox="504 568 1430 730"> <thead> <tr> <th>n. agevolazioni</th> <th>importo</th> <th>finanziatore</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>€ 4.600,00</td> <td>Manifattura Berluti</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>€ 2.500,00</td> <td>Famiglia Ludergnani- Rotary Club</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>€ 2.500,00</td> <td>Società Cooperativa Culture</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>€ 2.500,00</td> <td>Dipartimento di Economia e Management</td> </tr> </tbody> </table> <p>Le suddette agevolazioni saranno assegnate in base ai seguenti criteri:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- MERITO: in base alla graduatoria per l'accesso al corso</li> <li>- CONDIZIONI ECONOMICHE: valutazione dell'Indicatore della Situazione Economica Equivalente (ISEE) e dell'Indicatore della Situazione Patrimoniale Equivalente (ISPE) in base ai seguenti limiti: ISEE minore/uguale a € 40.000,00 ISPE (*) minore/uguale a € 46.000,00</li> <li>- In caso di parità precede il candidato anagraficamente più giovane di età;</li> </ul> <p>Gli assegnatari delle agevolazioni dovranno svolgere una specifica attività di ricerca e/o tirocinio da concordare con la direzione del master in accordo con i partner.</p> <p>(*) il valore ISPE è calcolato dividendo l'importo dell'ISP (Indicatore della Situazione Patrimoniale) per il coefficiente della scala di equivalenza corrispondente ai componenti del nucleo familiare.</p> <p>Gli interessati dovranno presentare apposita richiesta <b><u>entro la data di scadenza del presente bando</u></b> utilizzando l'apposito <b><u>modulo</u></b> allegato al bando stesso. Gli interessati dovranno allegare alla richiesta la dichiarazione ISEE e ISPE.</p> <p>Al fine di tutelare la privacy dei richiedenti, si precisa che non è richiesta la presentazione dell'intera dichiarazione sostitutiva con la quale si richiede il calcolo dell'ISEE e dell'ISPE, ma solo l'attestazione rilasciata dagli Enti preposti.</p> <p>L'attestazione ISEE/ISPE deve essere in corso di validità al giorno di presentazione della domanda ed essere completa di tutte le pagine.</p> <p>Il numero delle agevolazioni potrà essere aumentato a fronte di finanziamenti pervenuti dopo l'emanazione del presente bando. In tal caso verrà pubblicato apposito avviso sul sito web <a href="http://www.unife.it">www.unife.it</a> <b><u>entro la data di scadenza del presente bando</u></b>.</p> <p><b>Per il corso di perfezionamento:</b> qualora le agevolazioni messe a disposizione dal DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT per il Master di I livello in Cultural Management MuSeC non dovessero essere assegnate, saranno messe a disposizione degli iscritti al Corso di Perfezionamento.</p> <p>Gli interessati dovranno quindi presentare la richiesta di agevolazione (utilizzando il modulo sopracitato) <b><u>entro la data di scadenza del presente bando</u></b>.</p> <p><i>Per informazioni relative ad ulteriori agevolazioni consultare la pagina dell'Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori – ER.GO <a href="http://www.er-go.it">http://www.er-go.it</a></i></p>	n. agevolazioni	importo	finanziatore	1	€ 4.600,00	Manifattura Berluti	1	€ 2.500,00	Famiglia Ludergnani- Rotary Club	1	€ 2.500,00	Società Cooperativa Culture	3	€ 2.500,00	Dipartimento di Economia e Management
n. agevolazioni	importo	finanziatore														
1	€ 4.600,00	Manifattura Berluti														
1	€ 2.500,00	Famiglia Ludergnani- Rotary Club														
1	€ 2.500,00	Società Cooperativa Culture														
3	€ 2.500,00	Dipartimento di Economia e Management														
Art. 22. CONTEMPORANEA ISCRIZIONE	<p><b>MASTER:</b> È previsto il divieto di contemporanea iscrizione con altri corsi di studio universitari.</p> <p><b>PERFEZIONAMENTO:</b> L'iscrizione al Corso è compatibile con l'iscrizione ad altro corso di studio universitario. Sarà cura della studentessa/dello studente verificare se detta compatibilità non sia in contrasto con la sua posizione in altro corso di studio.</p>															



Art. 23. RILASCIO DELL'ATTESTATO FINALE	Al termine del corso, previo superamento della prescritta prova finale, verrà rilasciato l'attestato finale di Master di I livello per gli iscritti al Master e l'attestato finale di Perfezionamento per gli iscritti al corso di Perfezionamento.
Art. 24. RICONOSCIMENTO TITOLO	In seguito all'ottenimento del titolo di perfezionamento in "Cultural Management" (30 crediti), coloro che nei precedenti anni accademici avevano ottenuto il titolo di perfezionamento in "Economia e Management dei Musei e dei Servizi Culturali (MuSeC)" o il titolo di perfezionamento in Cultural Management - Short Master" (30 crediti) potranno presentare apposita richiesta intesa ad ottenere il rilascio del Diploma di Master di I livello in "Cultural Management (MuSeC)" (60 crediti), previo versamento del contributo pari a € 100,00 a copertura delle spese relative alle imposte di bollo e spese per rilascio pergamena).
Art. 25. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI	I dati personali e sensibili saranno custoditi e trattati con la riservatezza prevista dal decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 Codice in materia di protezione dei dati personali.
Art. 26. INFORMAZIONI	<p>Per informazioni di carattere <b>didattico</b> gli interessati potranno rivolgersi presso il Dipartimento di Economia e Management via Voltapaletto,11 (tel. 0532 455025 dalle ore 9.00 alle ore 13.00; e-mail <a href="mailto:mastermcm@unife.it">mastermcm@unife.it</a>).</p> <p>Per informazioni di carattere <b>amministrativo</b> è possibile rivolgersi all'<i>Ufficio Alta Formazione ed Esami di Stato – Via Scienze, 41/b FERRARA</i> (<a href="mailto:altaformazione@unife.it">altaformazione@unife.it</a>)</p> <p>Ai sensi dell'art. 4 della legge 241 del 7 agosto 1990 (Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi) è nominato Responsabile del procedimento amministrativo per quanto attiene al concorso di cui al presente bando la Sig.ra Silvia Gherardi – Responsabile dell'Ufficio Alta Formazione ed Esami di Stato.</p>

IL RETTORE

**AUTOCERTIFICAZIONE  
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DELL'ATTO DI NOTORIETA'**

**AL MAGNIFICO RETTORE  
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA**

Il/La sottoscritto/a \_\_\_\_\_  
Nato/a a \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_) in data \_\_\_\_\_

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e consapevole della decadenza dei benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato e delle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace

**DICHIARA**

di possedere le seguenti esperienze di lavoro:

<b>TIPOLOGIA ESPERIENZA CON INDICAZIONE DELLE ATTIVITÀ SVOLTE</b>	<b>PRESSO</b>	<b>DAL</b>	<b>AL</b>

di essere in possesso del seguente ULTERIORE titolo di studio:

Laurea "ante riforma" in _____
Laurea (triennale) conseguita nella classe n. _____ <span style="float: right;"><i>(denominazione classe)</i></span>
Laurea specialistica/magistrale conseguita nella classe n. _____ <span style="float: right;"><i>(denominazione classe)</i></span>
conseguito in data _____ con votazione _____ / _____
presso l'Università di _____
nell'anno accademico _____

di possedere il seguente grado di conoscenza della lingua inglese

_____
-------

che la copia dell'ABSTRACT della tesi di laurea è conforme all'originale

Il/La sottoscritto/a, a norma del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 fa presente che è a conoscenza che il trattamento dei dati personali avverrà solo per fini istituzionali e nei limiti della legge.

Allega: FOTOCOPIA DI VALIDO DOCUMENTO DI RICONOSCIMENTO

\_\_\_\_\_  
(data)

\_\_\_\_\_  
(firma)

**Modulo per la richiesta di agevolazione  
Master/Corso di Perfezionamento  
CULTURAL MANAGEMENT - a.a. 2015/2016**

**da presentare entro la data di scadenza del bando di ammissione**

**AL MAGNIFICO RETTORE  
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA**

Il/La sottoscritt \_\_\_\_\_ nat\_ il \_\_\_\_\_

a \_\_\_\_\_

avendo presentato richiesta di pre-iscrizione al Master I Livello/Corso di Perfezionamento  
**Cultural management** per l'anno accademico 2015/2016

**CHIEDE**

l'attribuzione dell'agevolazione consistente nella copertura parziale del contributo di iscrizione.

**SOLO PER I PRE-ISCRITTI AL CORSO DI PERFEZIONAMENTO:**

il sottoscritto è consapevole che potrà concorrere all'attribuzione delle sole agevolazioni finanziate dal Dipartimento di Economia e Management qualora non assegnate ad iscritti al Master di I livello.

Il/la sottoscritto/a

**ALLEGA**

**alla presente la certificazione ISEE e ISPE.**

Al fine di tutelare la privacy dei richiedenti, si precisa che non è necessario allegare l'intera dichiarazione sostitutiva con la quale si richiede il calcolo dell'ISEE e dell'ISPE, ma solo l'attestazione rilasciata dagli Enti preposti.

L'attestazione ISEE/ISPE deve essere in corso di validità al giorno di presentazione della domanda, ed essere completa di tutte le pagine.

Data \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

# SCELTA INSEGNAMENTI

*Corso di Perfezionamento*

## CULTURAL MANAGEMENT

Anno accademico 2015/16

Cognome

Nome

### **INSEGNAMENTI A SCELTA PER UN TOTALE DI 30 CREDITI**

<b>Denominazione del corso</b>		<b>Crediti</b>
<input type="checkbox"/>	CONTABILITA' E BILANCIO	5
<input type="checkbox"/>	ECONOMIA DELLA CULTURA E DELLA CREATIVITA'	5
<input type="checkbox"/>	IMPRENDITORIALITA' ED INNOVAZIONE NEL SETTORE CULTURALE E CREATIVO	5
<input type="checkbox"/>	INTERNATIONAL ARTS MANAGEMENT (in lingua inglese)	5
<input type="checkbox"/>	MANAGEMENT DELLE AZIENDE CULTURALI	5
<input type="checkbox"/>	MARKETING DELLA CULTURA E DELLE ARTI	5
<input type="checkbox"/>	ORGANIZZAZIONE AZIENDALE	5
<input type="checkbox"/>	STRATEGIE E PROGETTAZIONE PER IL TURISMO CULTURALE	5
<input type="checkbox"/>	TIROCINIO	—

Data

firma dello studente